



KOMUNIKAČNÍ PLÁN, včetně stanovení komunikačních nástrojů a aktivit konzultačního procesu realizovaných v projektu MAP IV.

verze 1.0, VI. 2024

KOMUNIKAČNÍ PLÁN partnerství MAP v rámci realizace projektu:

Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV.,

reg. č. CZ.02.02. XX/00/23_017/0008337

(projekt MAP IV.)

Příjemce/nositel projektu MAP IV.:	Město Rokycany
Zpracoval:	Město Rokycany, administrativní a odborný realizační tým projektu MAP IV.
Zpracováno dne:	20.6.2024
Doba platnosti dokumentu:	od 1.12.2023 do 31.12.2025
Schváleno:	Řídící výbor MAP IV. dne 18.12.2024



I. ÚVOD

Předložený dokument „**KOMUNIKAČNÍ PLÁN, včetně stanovení komunikačních nástrojů a aktivit konzultačního procesu realizovaných v projektu MAP IV.**“ (dále také jen „*Komunikační plán projektu MAP IV.*“), je sestaven pro potřeby realizace projektu s názvem „**Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV.**“, reg. č. projektu: **CZ.02.02.XX/00/23_017/0008337** (dále jen „*projekt MAP IV.*“), Operační program Jan Amos Komenský (OP JAK), který je na území SO ORP Rokycany realizován v období od 1. 12. 2023 do 31. 12. 2025.

Dokument vychází z metodických postupů Pravidla pro žadatele a příjemce-specifická část-výzva č. 02_23_017 Akční plánování v území – MAP“ (dále jen „specifická pravidla MAP“) a vlastní implementační části projektové žádosti projektu MAP IV. **Je výsledkem plnění aktivity 3.2 Zpracování komunikačního plánu a realizace konzultačního procesu.**

Dokument specifikuje konzultační proces, mechanismy a využití komunikační nástroje, které budou během trvání realizace projektu MAP IV. využívány.

Komunikační plán projektu MAP IV. navazuje na předchozí verzi dokumentu „Komunikační plán projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany III., CZ.02.3.68/0.0/0.0/20_082/0022981, verze č. 1.0, XI. 2022“, která byla schválena ŘV MAP dne 15.11.2022 a byla zpracována za doby trvání projektu MAP III.¹ v rámci OP VVV, který byl ukončen k datu 30.11.2023. **V zásadě se jedná pouze o drobné aktualizace a úpravy textu či četnosti využitých komunikačních nástrojů v průběhu časového období platnosti Komunikačního plánu projektu MAP IV.**

Hlavní mechanismy konzultačního procesu zůstávají zachovány, neboť dlouhodobě umožňují efektivní komunikace v případě potřeby rychlého spojení, konzultace, řešení analytických procesů MAP, výměny zkušeností, sdílení mezi členy platformy projektu MAP IV aj.

Dlouhodobou a hlavní náplní Partnerství MAP neboli Platformy MAP, je trvale zlepšovat úroveň kvality poskytovaného vzdělávání místních škol, a to na úrovni systémového celku, tj. školy (strategie rozvoje školy, strategické plánování a řízení apod.) a dále na úrovni jednotlivce, tj. jednotlivého dítěte, žáka, ředitele školy, pedagoga a pracovníka školy, zřizovatele nebo rodiče. Partnerství MAP se tedy zabývá činnostmi podporující vzdělávání dětí a žáků do 15 let věku. Zahrnuje oblasti předškolního a základního vzdělávání a výchovy, zájmového a neformálního vzdělávání. Přínosem Partnerství MAP je budování a rozvoj udržitelného systému komunikace mezi všemi aktéry, kteří ovlivňují vzdělávání v daném území, díky kterému lze prakticky řešit místně specifické problémy a potřeby jednotlivých škol.

Projekt MAP IV. funguje na principu otevřenosti, ke spolupráci se mohou průběžně připojovat další zástupci aktérů vzdělávání i široké veřejnosti na základě Memoranda o partnerství MAP², které blíže stanovuje podmínky vzájemné spolupráce.

Hlavním cílem projektu MAP IV. je nadále rozvíjet a prohlubovat výši kvality nastavené spolupráce a společného strategického řízení a plánování všech aktérů vzdělávání na území SO ORP Rokycany, která byla budována a systematicky rozvíjena prostřednictvím projektů MAP již od roku 2016 až dosud (MAP I., MAP II., MAP III.), nadále rozvíjet vybudovaná lokální funkční partnerství mezi subjekty

¹ MAP III. – Projekt Místní akční plán rozvoje vzdělávání Rokycany III., CZ.02.3.68/0.0/0.0/20_082/0022981 (působnost: 2022-2023)

² Memorandum o spolupráci při realizaci projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV., CZ.02.02.XX/00/23_017/0008337



mající vliv na předškolní a základní vzdělávání v řešeném území, společně na základě konsenzu aktérů platformy plnit a aktualizovat nastavené cíle, priority a opatření definované územní strategií MAP³.

Realizaci projektu MAP IV. budou plněny konkrétní priority, cíle a opatření/aktivity, které byly v území jednomyslně dne 21.9.2023 odsouhlaseny ŘV MAP a jsou definovány ve Strategickém rámci do roku 2025 a návazných Ročních akčních plánech pro rok 2023, 2024 a 2025, dostupnost výstupů <http://www.rokycany.mappzensko.cz/>. Jedná se o intervence MAP, které byly identifikovány jako žádoucí k realizaci v místních školách, a to ve smyslu naplnění směrů Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+ a Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR 2023–2027, zároveň doplňují nepokrytou potřebu vzdělávání mateřských a základních škol z jiných finančních zdrojů, ve většinové míře jsou paralelou pro individuální projekty škol tzv. Šablon OP JAK.⁴

Do projektu MAP IV. je zapojeno celkem 32 školských subjektů (MŠ, ZŠ, ZUŠ), což představuje 97 % škol působících na daném území dle Rejstříku škol MŠMT. Další zapojené organizace do projektu MAP IV. jsou jmenovitě uvedeny v dokumentu „[Memorandum o spolupráci při realizaci projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV.](#)“. **Všechny tyto školy a školská zařízení a ostatní zapojené organizace a členové Partnerství MAP jsou předloženým Komunikačním plánem MAP IV. dotčeny.**

Komunikační plán projektu MAP IV. je zpracován pouze na dobu trvání projektu MAP IV., popisuje vedení konzultačního procesu a komunikační strategie v území SO ORP Rokycany s jednotlivými aktéry platformy MAP v době od 1.12.2023 do 31.12.2025 za účelem naplnění výstupů projektu MAP IV. stanovených metodickými postupy – Pravidla pro žadatele a příjemce-specifická část-výzva č. 02_23_017 Akční plánování v území – MAP.

II. KOMUNIKAČNÍ PLÁN MAP IV.

Komunikační plán projektu MAP IV. popisuje cílové skupiny projektu, způsob jejich zapojení a nástroje vzájemné komunikace a informovanosti, obsahuje konkrétní komunikační aktivity, definuje jednotlivé principy MAP a pojetí konzultačního procesu. Dále definuje procesy pro zajištění včasného a vhodného generování, shromažďování, rozšiřování, uchovávání a archivace všech projektových informací. Poskytuje spojení mezi aktéry projektu MAP IV. i veřejností za účelem zajištění úspěšné realizace projektu MAP IV. Je nástrojem pro zjišťování potřeb a plánů v aktivitách MAP IV. dle metodických postupů⁵, které souvisejí se společným plánováním, síťováním, účastí na implementačních aktivitách, jsou nástrojem komunikace mezi školami a dalšími partnery, kteří jsou uvedeni v dokumentu „[Memorandum o spolupráci při realizaci projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV.](#)“, CZ.02.02.XX/00/23_017/0008337“. Jedná se o tyto cílové skupiny projektu MAP IV.:

- 1) Vedení škol a školských zařízení a zřizovatelé
- 2) Děti, žáci ZŠ
- 3) Ostatní aktéři v oblasti vzdělávání
- 4) Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci

³ Dokument, platné znění verze: Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro správní území obce s rozšířenou působností ROKYCANY pro období do roku 2025, verze 4.0, IX. 2023. V pořadí se bude jednat o 5. aktualizaci územní strategie za dobu celkové působnosti místního akčního plánování v území. V pořadí 5. aktualizace bude zohledňovat strategické a implementační opatření s časovým výhledem do roku 2028.

⁴ [Výzva č. 02_22_002 Šablony pro MŠ a ZŠ I – OP JAK.](#)

⁵ Pravidla pro žadatele a příjemce-specifická část-výzva č. 02_23_017 Akční plánování v území – MAP



- 5) Pracovníci veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou
- 6) Rodiče dětí a žáků (případně zákonní zástupci)
- 7) Široká veřejnost

Dalším cílem komunikačního plánu MAP IV. na území SO ORP Rokycany je:

- zajistit informovanost všech aktérů platformy MAP IV. i široké veřejnosti o jednotlivých dílčích výstupech společného plánování, přípravě a finální podobě akčních plánů pro školní rok 2025/2026, 2026/2027 a 2027/2028 a související aktualizaci Strategického rámce MAP do roku 2028;
- zajistit informovanost všech aktérů platformy MAP IV. i široké veřejnosti o průběžném stavu plnění, evaluaci/zhodnocení akčních plánů pro rok 2024 a pro rok 2025, včetně informovanosti o plnění stanovených opatření vycházející ze Strategického rámce MAP do roku 2025 – tj. informovanosti o uskutečňování konkrétních implementačních aktivit, které jsou naplňovány Aktivitou č. 4 Implementace akčních plánů, projektu MAP IV.
- kontinuálně podpořit a rozvíjet proces strategického řízení a plánování se zapojením všech uvedených cílových skupin, který povede k naplnění konkrétních cílů a vizí škol nejen dle územní strategie MAP⁶.

Dělení zástupců CS z pohledu konzultačního procesu projektu MAP IV.:

Odborná veřejnost	Vedení škol a školských zařízení, pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci
Odborná veřejnost	Pracovníci organizací působících ve vzdělávání
Uživatelé	Rodiče dětí a žáků
Uživatelé	Děti, žáci ZŠ
Veřejnost	Široká veřejnost
Uživatelé	Pracovníci veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou a zřizovatelé
Odborná veřejnost	Ostatní aktéři v oblasti vzdělávání

III. PRINCIPY KOMUNIKACE MAP IV.

Principy komunikace v projektu MAP IV. respektují základní principy komunitního projednávání. Tyto principy odrážejí osvědčené postupy vycházející z příkladů dobré praxe a umožňují začlenit do procesu komunitně řízeného plánování všechny aktéry ve vzdělávání, odborníky, širokou veřejnost a další relevantní partnery.

Hlavními principy projektu MAP IV. jsou:

- ✓ Zajištění informovanosti všech cílových skupin.
- ✓ Informovanost musí být pro všechny srozumitelná, transparentní a přehledná, shodně by měla zajistit zvýšení zájmu o spolurozhodování, kam směřovat školství v regionu.
- ✓ Informovanost v projektu MAP IV. zajistí pravidelný kontakt se všemi cílovými skupinami.
- ✓ Využívat vhodné komunikační nástroje pro jednotlivé cílové skupiny.

⁶ Dokument: Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro správní území obce s rozšířenou působností Rokycany, v platném znění.



PRINCIP ZAPOJENÍ DOTČENÉ VEŘEJNOSTI DO PLÁNOVACÍCH PROCESŮ

Jedná se o jeden z nejdůležitějších principů tvorby MAP, kdy cílová skupina – dotčená veřejnost je zapojena do procesů komunitního projednání. Cílem je začlenit do procesu projednávání všechny aktivní zájemce, klíčové osoby a ostatní širokou veřejnost z místního partnerství MAP. V projektu je veřejnost rozčleněna do několika cílových skupin (viz popis dále). V praxi využijeme při zapojování dotčené veřejnosti do plánovacích procesů čtyři stupně spolupráce, které se vzájemně doplňují a vytvářejí provázaný systém a jsou v dokumentu více rozpracovány, a to:

- zajištění přístupu veřejnosti k informacím – dostupné informace na webu projektu a sociálních sítích projektu MAP IV.,
- aktivní informování,
- konzultace s občany (oboustranná komunikace za účelem sběru připomínek, zjištění postoje veřejnosti k projednávaným dokumentům),
- spoluúčast na realizaci projektu MAP IV. a společném plánování.

PRINCIP SPOLUPRÁCE

V rámci projektu MAP IV. spolu plánují a spolupracují minimálně tři strany: zřizovatelé, poskytovatelé a uživatelé.

- zřizovateli jsou míněny především obce a kraje, příp. soukromoprávní zřizovatelé škol zapsaných v rejstříku škol, a zřizovatelé dalších vzdělávacích zařízení,
- poskytovateli jsou jednotlivé MŠ, ZŠ, ZUŠ a dále pak organizace mimoškolního vzdělávání,
- za uživatele jsou považováni děti a žáci MŠ a ZŠ, ZUŠ, pedagogové, rodiče a zaměstnavatelé.

PRINCIP DOHODY

Výsledné výstupy projektu MAP IV. jsou předmětem dohody, ve které se (přínejmenším) tři strany (viz princip spolupráce) navzájem shodnou na prioritách v oblasti vzdělávání v území ORP Rokycany, specificky na opatřeních nezbytných pro zvýšení kvality vzdělávání a rozvoj regionálního školství v území ORP Rokycany do roku 2028. Svobodný a informovaný souhlas musí být výsledkem svobodné rozpravy a demokratické spolupráce. Dohoda musí být nejen o záměrech, ale také o způsobu a postupu realizace odsouhlasených aktivit. Nikdo nesmí být vylučován a diskriminován. Organizace a procesy komunitního plánování musí zajistit všem účastníkům rovnost postavení a hlasu v průběhu všech jednání. Jedině pak je možná spolupráce, při níž jsou ke společnému prospěchu využity jedinečné znalosti, zkušenosti a dovednosti.

PRINCIP OTEVŘENOSTI

Vzdělávání je celoživotní proces, který se neodehrává jen v prostředí školy, ale jeho stále významnější část představuje vzdělávání mimo školu, tj. neformální a zájmové vzdělávání. Jedním ze základních předpokladů k efektivnímu propojování procesů ve vzdělávání je jejich otevřenost. Tvorba a realizace MAP IV. musí respektovat zásady rovných příležitostí a možnosti aktivní participace všech dotčených zájmových skupin. Otevřenost MAP IV. by měla přispívat k budování důvěry a rozvoji spolupráce mezi partnery, uznání výstupů dílčích aktivit a podpoře přenositelnosti příkladů dobré praxe mezi MAP navzájem.

PRINCIP SMART

Cílem MAP IV. je především stanovovat priority v oblasti vzdělávání a následně se soustředit na jejich realizaci. Realizace musí být proveditelná, a proto by měla být sestavena jako SMART: S – specifická,



tj. s popisem konkrétních opatření a kroků; M – měřitelná, tj. s uvedenými indikátory, které jsou měřitelné a vypovídající; A – akceptovaná, tj. projednána v partnerství MAP, odsouhlasená a s jasně vymezenými kompetencemi i povinnostmi; R – realistická, tj. musí odrážet skutečné potřeby, akční plán musí být proveditelný a zdroje dostupné; T – termínovaná, tj. návrhy opatření mají svůj jasný termín.

PRINCIP UDRŽITELNOSTI

Tvorba MAP IV. nesmí být účelovou aktivitou, ale měla by sloužit k nastavení a rozvoji dlouhodobých procesů spolupráce aktérů v oblasti vzdělávání na místní úrovni. Plánování je opakující se proces, ve kterém je nutné sledovat průběh realizace, vyhodnocovat dosahování cílů a přijímat nová opatření a plány, které povedou k nápravě či dalšímu zlepšení a rozvoji.

PRINCIP PARTNERSTVÍ

Partnerství je vztah mezi dvěma nebo více subjekty, který spočívá ve spolupráci těchto subjektů při přípravě a následné realizaci plánu. Obsahem spolupráce partnerů je společná tvorba, koordinace, organizace, řízení, monitorování a vyhodnocování plánu. Partnerství je založeno na sdílené odpovědnosti a na demokratických principech rozhodování při tvorbě a řízení plánu. Podíl partnerů na společném plánu nemusí být stejný. Účast musí být opodstatněná a nezastupitelná. Jejich přínos pro tvorbu či realizaci plánu musí spočívat v zajištění aktivit, bez jejichž realizace by nebylo dosaženo cílů a zároveň je nemůže zajistit sám vlastními zdroji a silami jediný subjekt.

IV. ÚLOHA REALIZAČNÍHO TÝMU MAP V KOMUNIKAČNÍM PLÁNU MAP IV.

Realizační tým zpracovává a průběžně monitoruje systém komunikace jak dovnitř, tak navenek, a také monitoruje průběh realizace povinných aktivit projektu MAP IV. v souladu se specifickými pravidly MAP. Zajišťuje a organizuje aktivity související s podporou a rozvojem kapacit v rámci projektu, účastní se aktivit souvisejících s přímou podporou škol. Zajišťuje přenos výstupů mezi jednotlivými články organizační struktury MAP IV.⁷ Průběžně aktualizuje dokumentaci MAP IV. ve smyslu aktualizace hlavní územní strategie MAP⁸. Zajišťuje facilitaci v území. Podporuje školy v oblasti plánování a rozvoje znalostí projektového a dotačního řízení/managementu. Organizuje, vyhodnocuje implementační aktivity stanovené v akčních plánech pro rok 2024 (*ROČNÍ AKČNÍ PLÁN pro území správního obvodu ORP Rokycany na období od 01. 01. 2024 do 31. 12. 2024, RAP V., příloha č. 02 Aktivity spolupráce*) a pro rok 2025 (*ROČNÍ AKČNÍ PLÁN pro území správního obvodu ORP Rokycany na období od 01. 01. 2025 do 31. 12. 2025, RAP VI., příloha č. 02 Aktivity spolupráce*). Informuje o průběžné evaluaci a výstupech evaluace projektu MAP IV. v souladu se schváleným zněním dokumentu „SEZNAM plánovaných evaluací, jejich témat a cílů projektu MAP ve vazbě na plnění výstupů projektu MAP IV. v období do roku 2028“. Realizační tým má k dispozici kontakty na všechny členy platformy MAP i účastníky projektu MAP IV. Realizační tým předává informace Řídicímu výboru MAP IV. a dále všem spolupracujícím subjektům platformy MAP.

Kompletní složení, struktura, působnost a činnost realizačního týmu je uvedena v dokumentu Organizační struktura MAP IV.⁹

⁷ Organizační struktura MAP IV. – dokument: Organizační struktura MAP IV., verze 1.0, II. 2024, ve znění pozdějších změn.

⁸ Dokument, platné znění verze: Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro správní území obce s rozšířenou působností ROKYCANY pro období do roku 2025, verze 4.0, IX. 2023. V pořadí se bude jednat o 5. aktualizaci územní strategie za dobu celkové působnosti místního akčního plánování v území. V pořadí 5. aktualizace bude zohledňovat strategické a implementační opatření s časovým výhledem do roku 2028.

⁹ Dokument: Organizační struktura MAP IV., verze 1.0, II. 2024, ve znění pozdějších změn



Hlavní kontaktní osoby Realizačního týmu projektu MAP IV.:

Jméno a příjmení, tituly	Pozice v RT MAP IV.
Ing. Tomáš Hůlka	Odborný konzultant, metodik, analytik-expert pro oblast regionálního školství, vedoucí Odboru školství a kultury Města Rokycany
Ing. Alena Šternerová	Koordinátor spádovosti škol ORP, odborný referent Odboru školství a kultury Města Rokycany
Mgr. Lenka Klabáčková, MBA	Projektový manažer, administrativní pracovník
Ing. Kateřina Kuklíková	Finanční manažer, administrativní pracovník
KZŠ	Koordinátor zapojené školy (KZŠ) – vždy 1 osoba zástupce každé zapojené školy do projektu MAP IV., celkem 32 subjektů, tj. každá zapojená škola má v Realizačním týmu 1 osobu – klíčová pozice pro přenos informací a řízení komunikační strategie mezi školou a řídicími orgány projektu MAP IV.

V. ÚLOHA ŘÍDICÍHO VÝBORU MAP V KOMUNIKAČNÍM PLÁNU MAP IV.

Řídicí výbor MAP IV. je vrcholný rozhodovací orgán partnerství MAP ORP Rokycany, jeho role je přímo spjatá s procesem plánování, tvorbou a schvalováním MAP. Jeho složení reprezentativně odpovídá složení Partnerství MAP IV. - je tvořeno zástupci všech klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání v daném území – jmenovitě viz Organizační struktura MAP IV.

Řídicí výbor je především odpovědný za:

- dlouhodobé plánování v oblasti vzdělávání;
- tvorbu a schvalování hlavních dokumentů MAP, tj. aktualizace strategického dokumentu „Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro území SO ORP Rokycany pro časový horizont do roku 2028 (aktualizace vize, priorit, strategických cílů a návazných opatření), včetně strategického rámce do roku 2028 a zpracování, příprava akčních plánů na školní roky 2025/2026, 2026/2027 a 2027/2028;
- tvorbu a schvalování vyhodnocení akčních plánů pro rok 2024 a pro rok 2025, zprostředkování přenosu informací ve věci schvalování Strategického rámce MAP do roku 2028;
- dohled nad implementací projektu MAP IV. na území SO ORP Rokycany ve všech čtyřech klíčových aktivitách;
- projednávání podkladů a návrhů stěžejních pro přípravu, realizaci a evaluaci projektu a všech souvisejících výstupů MAP IV.

Kompletní složení, působnost, činnost a odpovědnost ŘV MAP IV. je uvedena v dokumentech Statut Řídicího výboru MAP IV. a Organizační struktura MAP IV.



VI. POPIS CÍLOVÝCH SKUPIN, ZPŮSOB ZAPOJENÍ A KOMUNIKACE v MAP IV.

Děti, žáci ZŠ, rodiče dětí a žáků (případně zákonní zástupci)

Při realizaci projektu jsou průběžně zjišťovány potřeby dětí a žáků ve školách a školských zařízeních zapojených do projektu MAP IV. v území SO ORP Rokycany, potažmo jejich zákonných zástupců, a to zejména prostřednictvím pracovníků ve vzdělávání¹⁰ daných škol – klíčová je role KZŠ v realizačním týmu projektu MAP IV. Cílová skupina se účastní – je přímo podporována implementačními aktivitami projektu MAP IV., které jsou vymezeny přílohou č. 2 RAP V. pro rok 2024 a přílohou č. 2 RAP VI. pro rok 2025. Cílová skupina rovněž poskytuje a účastní se evaluačních šetření, které jsou projektem MAP IV. definovány.

Stanovené komunikační nástroje a četnost využití v rámci projektu MAP IV.

Forma nástroje	Nástroj	Popis	Četnost v rámci MAP IV.	Odpovídá
Pasivní ¹¹	Web projektu	http://www.rokycany.mapplzensko.cz/	Průběžně/aktualizace příspěvku min. 1x/měsíc	RT MAP IV.
Pasivní	FB projektu	Facebook MAP Rokycany	Průběžně/aktualizace příspěvku dle potřeby	RT MAP IV.
Aktivní ¹²	Tisková média	Tiskové médium: Rokycanské noviny či Plzeňský deník či Plzeňský Rozhled, či jiné lokální tiskové médium	Průběžně/článek k realizaci MAP IV. / min. 1x za 6 měsíců	RT MAP IV.
Aktivní	Emailová komunikace	RT MAP průběžně dle potřeby informuje zástupce každé zapojené školy do projektu MAP IV. (pozice KZŠ, na známé kontaktní adresy) o aktivitách a činnostech s vazbou k CS – KZŠ je dále odpovědný za přenos informací uvnitř své školy a směrem k dané cílové skupině.		

Pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedení škol a školských zařízení

Cílová skupina je zastoupena především pedagogickými pracovníky škol, včetně pedagogických pracovníků na vedoucích pozicích ve školách a školských zařízeních. Do projektových aktivit a komunitního plánování je tato cílová skupina zapojována zejména prostřednictvím Pracovních skupin a Řídícího výboru, účastní se aktivit sdílení dobré inspirativní praxe a přenosu zkušeností, účastní se – je přímo podporována implementačními aktivitami projektu MAP IV., které jsou vymezeny přílohou č. 2 RAP V. pro rok 2024 a přílohou č. 2 RAP VI. pro rok 2025.

Každá zapojená škola má v odborném realizačním týmu projektu MAP IV. svého zástupce (pozice Koordinátor/zástupce školy KZŠ – viz Organizační struktura MAP IV.), který vedení školy, své kolegy, děti a žáky, seznamuje s cíli a výstupy projektu MAP IV., koordinuje zapojení školy do implementačních aktivit. KZŠ také zabezpečuje přímý přenos informací, dílčích výstupů řídicího procesu MAP do vnitra školy a ostatním cílovým skupinám spojených se školou (rodiče, zřizovatel). Cílová skupina se aktivně podílí na připomínkování a participuje na aktualizaci Územní strategie MAP, využívá zavedených cloudových nástrojů MAP. Připomínkuje výstupy PS, nebo je přímo členem PS či ŘV MAP, vede

¹⁰ Pracovník ve vzdělávání = pedagogický i nepedagogický pracovník školy, včetně vedoucích pracovníků školy

¹¹ Pasivní forma komunikace = pasivní informování (zajištění přístupu k informacím).

¹² Aktivní forma komunikace = aktivní informování (e-mailová korespondence, osobní konzultace)



konzultační proces k výstupům projektu MAP IV. ve své škole, účastní se setkání pracovních orgánů MAP či setkání jiných odborných kapacit v rámci MAP IV., účastní se – je přímo podporována implementačními aktivitami projektu MAP IV., které jsou vymezeny přílohou č. 2 RAP V. pro rok 2024 a přílohou č. 2 RAP VI. pro rok 2025. Poskytuje a účastní se evaluačních šetření, které jsou projektem MAP IV. definovány.

Stanovené komunikační nástroje a četnost využití v rámci projektu MAP IV.

Forma nástroje	Nástroj	Popis	Četnost v rámci MAP IV.	Odpovídá
Pasivní	Web projektu	http://www.rokycany.mapplzensko.cz/	Průběžně/aktualizace příspěvku min. 1x/měsíc	RT MAP IV.
Pasivní	FB projektu	Facebook MAP Rokycany	Průběžně/aktualizace příspěvku dle potřeby	RT MAP IV.
Aktivní	PRACOVNÍ SKUPINY	Pravidelné setkání a činnost některých zástupců CS v pracovním orgánu	Setkání min. 4x/rok	Vedoucí PS MAP IV.
Aktivní	ŘÍDICÍ VÝBOR	Pravidelné setkání a činnost některých zástupců CS v pracovním orgánu	Setkání min. 2x/rok	Předseda ŘV MAP IV.
Aktivní	KZŠ, ostatní pedagogičtí pracovníci	Pravidelné setkání zástupců škol	Setkání min. 2x/projekt	RT MAP IV.
Aktivní	Emailová komunikace	RT MAP průběžně dle potřeby informuje zástupce každé zapojené školy do projektu MAP IV. (pozice KZŠ, na známé kontaktní adresy) o aktivitách a činnostech s vazbou k CS – KZŠ je dále odpovědný za přenos informací uvnitř své školy a směrem k dané cílové skupině.		
Aktivní	Telefonická komunikace			
Aktivní	Práce v cloudovém prostředí	Připomínkový řízení všech výstupů MAP IV., účast na evaluačních šetřeních uskutečněných v rámci MAP IV., průběžně dle aktuálnosti potřeby.		

Ostatní aktéři v oblasti vzdělávání

S pracovníky organizací působících ve vzdělávání probíhá aktivní spolupráce již od zahájení "mapování v území ORP Rokycany" v roce 2016 (MAP I.) a je trvale systematicky rozvíjena, rozšiřována (MAP II., MAP III. a dále v předmětném projektu MAP IV.). Jedná se primárně o zástupce těchto subjektů:

- Česká pedagogická komora, z.s.
- Dům dětí a mládeže Rokycany, Čechova 1155
- Člověk v tísni, o.p.s.
- Diakonie ČCE
- Krajská hospodářská komora v Plzeňském kraji
- MAS Světovina, o.p.s.
- Městská knihovna Rokycany
- NPI ČR-Krajské pracoviště Plzeň
- Pedagogicko-psychologická poradna Plzeň, pracoviště Rokycany
- Západočeská univerzita Plzeň – Nové technologie – výzkumné centrum (NTC ZČU)
- Plzeňský kraj.



Představitelé těchto subjektů jsou aktivními členy PS, nebo jsou členy ŘV MAP, aktivně se účastní konzultačního procesu při vytváření koncepce regionální vzdělávací politiky (fáze plánování, strategická i implementační), aktivně v součinnosti se členy RT MAP připravují aktivity na zkvalitnění vzdělávání v území ORP (v průběhu trvání projektu MAP IV. se budou podílet na tvorbě akčních plánů na období školních let 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028), dále jsou v součinnosti při zajištění odborného programu implementačních aktivit MAP, podílejí se na spolupráci v projektech IPs (zejména IDZ PK, Kurikulum, SČP). Komunikačním kanálem je předávání informací za využití seznamu klíčových aktérů, informace zveřejňované na webových stránkách projektu, FB profilu a informací v regionálním tisku. Důležitý je i aspekt osobních kontaktů budovaných v průběhu realizace projektů MAP.

Stanovené komunikační nástroje a četnost využití v rámci projektu MAP IV.

Forma nástroje	Nástroj	Popis	Četnost v rámci MAP IV.	Odpovídá
Pasivní	Web projektu	http://www.rokycany.mapplzensko.cz/	Průběžně/aktualizace příspěvku min. 1x/měsíc	RT MAP IV.
Pasivní	FB projektu	Facebook MAP Rokycany	Průběžně/aktualizace příspěvku dle potřeby	RT MAP IV.
Aktivní	PRACOVNÍ SKUPINY	Pravidelné setkání a činnost některých zástupců CS v pracovním orgánu	Setkání min. 4x/rok	Vedoucí PS MAP IV.
Aktivní	ŘÍDICÍ VÝBOR	Pravidelné setkání a činnost některých zástupců CS v pracovním orgánu	Setkání min. 2x/rok	Předseda ŘV MAP IV.
Aktivní	Emailová komunikace	RT MAP průběžně dle potřeby informuje zástupce CS o implementačních aktivitách, které jsou projektem MAP IV. podpořeny, a to ve vazbě na vzájemnou spolupráci stanovenou pro projekty IPs (IDZ, Kurikulum a SČP) – forma spolupráce je dále vymezena v samostatném dokumentu: Memorandum o partnerství MAP ¹³		
Aktivní	Telefonická komunikace			
Aktivní	Práce v cloudovém prostředí	Připomínkový řízení všech výstupů MAP IV., účast na evaluačních šetřeních uskutečněných v rámci MAP IV., průběžně dle aktuálnosti potřeby.		

Široká veřejnost

Informačním kanálem pro přenos projektových aktivit a výstupů komunitního plánování jsou zejména pasivní formy informování – internetové stránky projektu MAP IV. (www.rokycany.mapplzensko.cz), škol a školských zařízení, zájmových i neformálních zařízení = webové stránky a sociální sítě zapojených členů platformy MAP. Informace bude dále poskytována prostřednictvím FB profilu a tiskovými zprávami v regionálním tisku. Veřejnost je též pravidelně oslokována v rámci konzultačního procesu.

Stanovené komunikační nástroje a četnost využití v rámci projektu MAP IV.

Forma nástroje	Nástroj	Popis	Četnost v rámci MAP IV.	Odpovídá
Pasivní	Web projektu	http://www.rokycany.mapplzensko.cz/	Průběžně/aktualizace příspěvku min. 1x/měsíc	RT MAP IV.
Pasivní	FB projektu	Facebook MAP Rokycany	Průběžně/aktualizace příspěvku dle potřeby	RT MAP IV.
Aktivní	Tisková média	Tiskové médium: Rokycanské noviny či Plzeňský deník či Plzeňský Rozhled, či jiné lokální tiskové médium	Průběžně/článek k realizaci MAP IV. / min. 1x za 6 měsíců	RT MAP IV.

¹³ Memorandum o spolupráci při realizaci projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV., CZ.02.02.XX/00/23_017/0008337



Aktivní	Práce v cloudovém prostředí	Připomínkovácí řízení všech výstupů MAP IV., účast na evaluačních šetřeních uskutečněných v rámci MAP IV., průběžně dle aktuálnosti potřeby.
---------	-----------------------------	--

Pracovníci veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou a zřizovatelé

Na projektu MAP IV. aktivně spolupracují převážně zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů mateřských a základních škol (včetně ZUŠ), kteří jsou zapojeni do projektu MAP IV., tito zástupci představují 97 % všech zřizovatelů škol, kteří na území MAP ORP Rokycany působí. Zástupci zřizovatelů a ORP jsou členy RT MAP, ŘV MAP i Pracovních skupin. CS se aktivně podílí na identifikaci potřeb v území a následnému výběru implementačních opatření, které jsou promítnuty do akčních plánů. Tato CS je společně s CS Pracovníci ve vzdělávání je z pohledu působnosti dopadu konzultačního procesu zcela klíčová – je nezbytné udržet, spíše prohlubovat, jejich vzájemnou spolupráci a informační přenos o průběhu a výstupech MAP IV. mezi zřizovateli a vedením škol, důležitost je dána rovněž z hlediska prioritizace a řízení investičních i neinvestičních potřeb/záměrů pro oblast školství v území ORP Rokycany. Hlavním komunikačním kanálem je adresné zasílání informací, osobní setkání a komunikace členů RT MAP se zástupci této skupiny.

Stanovené komunikační nástroje a četnost využití v rámci projektu MAP IV.

Forma nástroje	Nástroj	Popis	Četnost v rámci MAP IV.	Odpovídá
Pasivní	Web projektu	http://www.rokycany.mapplzensko.cz/	Průběžně/aktualizace příspěvku min. 1x/měsíc	RT MAP IV.
Pasivní	FB projektu	Facebook MAP Rokycany	Průběžně/aktualizace příspěvku dle potřeby	RT MAP IV.
Aktivní	PRACOVNÍ SKUPINY	Pravidelné setkání a činnost některých zástupců CS v pracovním orgánu	Setkání min. 4x/rok	Vedoucí PS MAP IV.
Aktivní	ŘÍDICÍ VÝBOR	Pravidelné setkání a činnost některých zástupců CS v pracovním orgánu	Setkání min. 2x/rok	Předseda ŘV MAP IV.
Aktivní	Setkání CS se všemi relevantními aktéry v území	Informativní setkání ke kvalitě vzdělávání s relevantními aktéry vzdělávání, zastupiteli, zřizovateli a dalšími aktéry v území ORP Rokycany.	Setkání prezenční/nebo online forma - min. 1x/projekt	RT MAP IV.
Aktivní	Setkání CS se zástupci měst a obcí v území ORP	Pravidelné setkání starostů obcí v území ORP Rokycany – informační příspěvek o průběhu a dosažených výstupech projektu MAP IV.	Setkání prezenční - min. 1x/projekt	RT MAP IV.
Aktivní	Emailová komunikace	RT MAP průběžně dle potřeby informuje zástupce této CS o aktivitách MAP IV., kvalitě vzdělávání v území a jiných činnostech s vazbou k CS a specifitě regionálního školství.		
Aktivní	Telefonická komunikace			
Aktivní	Práce v cloudovém prostředí	Připomínkovácí řízení všech výstupů MAP IV., účast na evaluačních šetřeních uskutečněných v rámci MAP IV., průběžně dle aktuálnosti potřeby.		

SHRNUTÍ MOŽNOSTÍ ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

- účast v Řídicím výboru;
- účast v Pracovních skupinách – v rámci projektu MAP IV. jsou ustaveny 3 pracovní skupiny;
- přímé zapojení CS v Realizačním týmu projektu MAP IV. – pozice KZŠ;
- účast na setkání zástupců škol – pozice KZŠ;



- účast na odborných diskuzích, besedách a jiných formách výměny zkušeností v tématech rozvoje kvalitního vzdělávání v území SO ORP Rokycany;
- přímá podpora prostřednictvím implementačních aktivit MAP, které jsou uskutečňovány na základě platného znění RAP V. pro rok 2024 a RAP VI. pro rok 2025;
- evaluační šetření, připomínkovácí řízení;
- aktivní informování (e-mailová korespondence, telefonická konzultace, osobní schůzky);
- pasivní informování (zajištění přístupu k informacím).

KONZULTAČNÍ PROCES

Konzultační proces je způsob komunikace s cílovými skupinami včetně těch, jejichž zástupci se osobně neúčastní jednání Pracovních skupin nebo Řídicího výboru, nicméně plánovaná a projednávaná opatření či aktivity se jich mohou dotýkat. V rámci konzultačního procesu jsou voleny vhodné způsoby předávání informací a zároveň adekvátní techniky pro sběr názorů a připomínek. Konzultační proces probíhá po celou dobu realizace projektu MAP IV. Všechny cílové skupiny mají možnost se k jednotlivým výstupům projektu MAP IV. průběžně vyjadřovat a připomínkovat je. Všechny dokumenty budou dány ke konzultaci CS před jejich předložením ŘV MAP IV. U dokumentu bude vždy uveden termín, do kdy jej lze připomínkovat. Připomínkování je možné na uvedenou kontaktní e-mailovou adresu nebo přímo na jednání Pracovních skupin či Řídicího výboru. Připomínky budou podrobeny obsahové analýze a následně zapracovány. Připomínky musí být vždy vypořádány do předložení dokumentu Řídicímu výboru k projednání a schválení – viz postupy uvedené v Jednacím řádu ŘV. Zároveň je vždy o vypořádání připomínky informován autor připomínky. Přehled připomínek ze strany cílových skupin v rámci konzultačního procesu je posléze poskytnut Řídicímu výboru, včetně způsobu jejich vypořádání.

VII. NÁSTROJE KOMUNIKACE

Nástroje komunikace v projektu MAP IV. jsou nastaveny tak, aby byly co nejúčelněji zaměřeny a byly přístupné všem aktérům zapojeným v projektu. Projekt MAP IV. staví na vzájemném setkávání, včetně plynulého informačního toku mezi členy ŘV MAP IV., PS a RT MAP IV. uvnitř i směrem ke všem aktérům projektu a celé platformy MAP.

ELEKTRONICKÁ KOMUNIKACE

Seznamy a adresáře aktérů má k dispozici RT MAP již z předchozích spoluprací v rámci projektů MAP I., MAP II. i MAP III. Základní komunikace se všemi aktéry bude probíhat především prostřednictvím kontaktního e-mailu. Budou tak zasílány veškeré informace, pozvánky, přehledy implementačních aktivit, přihlášky a jiné potřebné dokumenty a výstupy projektu MAP IV. Zpětně jsou elektronicky přijímány RT MAP od všech CS, včetně široké veřejnosti dotazy, připomínky, náměty týkající se podpory MAP v území i vlastního průběhu realizace projektu MAP IV. v území. Elektronická distanční komunikace může být v případě potřeby využita i při zasedání Řídicího výboru (pravidla jednání per rollam jsou zakotvena v Jednacím řádu MAP IV.).

Hlavní emailové kontakty pro vedení komunikace s CS v rámci MAP IV.:

CS projektu	Nástroj komunikace	Popis	Komunikační plán/četnost vedení konzultačního procesu
Široká veřejnost a uživatelé	vzdelavani.mapplzensko@gmail.com	jedná se o hlavní komunikační email projektu MAP IV.	Průběžně dle potřeby, bez omezení časového přístupu



Odborná veřejnost	vzdelavani.mapplzensko@gmail.com Kontakty na členy RT MAP:	Email hlavních členů RT MAP + hlavní komunikační email projektu MAP IV.	Průběžně dle potřeby bez omezení časového přístupu
ŘV MAP, Pracovní skupiny, KZŠ	klabackova@lct.cz KuklikovaKaterina@seznam.cz thulka@rokycany.cz asternerova@rokycany.cz		Průběžně dle potřeby bez omezení časového přístupu

Kontaktní adresáře jednotlivých cílových skupin a pracovních orgánů MAP IV. slouží pouze pro potřeby RT MAP a nebudou dále nijak šířeny či zveřejňovány, nebudou postupovány třetím stranám. Nakládání s těmito adresáři je ošetřeno v souladu s GDPR a dle čl.22 Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. jednací 23_017/0008337-01 ze dne 26.3.2024. Jedná se o:

- komunikaci se vzdělávacími institucemi, zřizovateli a dalšími aktéry ve vzdělávání,
- komunikaci se členy PS,
- komunikaci se zástupci/koordinátory škol,
- komunikaci se členy ŘV dle Jednacího řádu ŘV MAP IV.

Za vedení správy kontaktní agendy je odpovědný RT MAP.

INTERNETOVÉ STRÁNKY, SOCIÁLNÍ SÍTĚ

Všechny informace o projektu, včetně jeho výstupů a plnění implementačních aktivit budou průběžně zveřejňovány na internetových stránkách <http://www.rokycany.mapplzensko.cz/>. Jedná se o pozvánky, přihlášky a informace k průběhu implementačních aktivit, zprávy a zápisy o setkání PS a ŘV MAP, další zajímavé odkazy týkající se vzdělávání v území. Dále budou zveřejněny veškeré ostatní výstupy MAP IV., včetně sběru investičních záměrů k aktualizaci Dohody o investičních prioritách a k aktualizaci SR MAP do roku 2028. Přes webové stránky projektu MAP IV. budou sdíleny také výstupy evaluačních šetření či připomínkových řízení k dosaženým výstupům projektu MAP IV. **Webové stránky projektu MAP IV. jsou hlavní komunikační platformou a hlavní platformou pro konzultační proces.** Paralelně budou některé příspěvky zveřejňovány i na facebookovém profilu ([Facebook MAP Rokycany](#)), zde se bude jednat zejména o příspěvky k realizaci implementačních aktivit či výzvy k zapojení se veřejnosti do připomínkovacího řízení při provádění aktualizaci strategických dokumentů MAP IV. Informace o projektu mohou být také zveřejněny na webových stránkách škol a školských zařízeních zapojených do projektu MAP IV. a na webu nositele, Města Rokycany <http://www.rokycany.cz/>.

Správu webových stránek projektu MAP IV. zajišťují členové RT MAP. Pravidelná aktualizace příspěvků proběhne v četnosti min. 1x/měsíc. Facebookový profil je využit k propojení aktivit projektu MAP IV. zejména s širokou veřejností, s rodiči dětí a žáků zapojených škol a školských zařízení do projektu MAP IV.

Využitá sociální media projektu MAP IV.	Nástroj komunikace
Samostatný web projektu MAP IV.	http://www.rokycany.mapplzensko.cz/
Web nositele projektu města Rokycany	https://www.rokycany.cz/
Facebookový profil nositele města Rokycany	Facebook MAP Rokycany
Cloudová úložiště a online síťová platforma MAP pro území ORP Rokycany	vzdelavani.mapplzensko@gmail.com



OSOBNÍ KOMUNIKACE

Osobní komunikace je jednou z nejdůležitějších forem předávání informací projektu. Osobní komunikace bude probíhat v těchto aktivitách:

- jednání Řídicího výboru
- setkávání Pracovních skupin
- setkávání zástupců škol (KZŠ)
- setkávání RT MAP se zřizovateli a zástupci škol a dalšími zástupci cílových skupin
- setkání se zástupci projektů IPs v území (pravidelná setkání: IDZ, Kurikulum a SČP dle samostatného plánu aktivit)
- konzultace, sdílení dobré praxe, podpora v projektovém a dotačním řízení v návaznosti na činnost PS pro financování
- setkávání RT MAP
- setkávání PS, RT v rámci evaluace projektu MAP IV.
- přímá podpora CS implementačními aktivitami, které jsou projektem MAP IV. plněny dle RAP V. a RAP VI. v časovém období od 01/2024 až 12/2025.

V případě potřeby se však výše uvedený výčet setkání může odehrávat i distanční/online/synchronní formou, zvláště v takových případech, kdy bude nutné zajistit plynulost projektu a prezenční forma by byla obtížně proveditelná.

TELEFONICKÁ KOMUNIKACE

Telefonická komunikace bude využívána zejména mezi členy Realizačního týmu, včetně pozic KZŠ, ale i pro rychlý kontakt či konzultaci mezi zúčastněnými aktéry – detailně popsáno u každé CS v předchozím textu.

CS projektu	Nástroj komunikace	Komunikační plán/četnost vedení konzultačního procesu
Veřejnost a uživatelé	Hlavní telefonické kontakty členů RT MAP pro vedení konzultačního procesu: +420 371 706 220 – Ing. Tomáš Hůlka + 420 371 706 221 – Ing. Alena Šternerová + 420 603 516 717 – Mgr. Lenka Klabačková, MBA + 420 724 934 550 – Ing. Kateřina Kuklíková	Průběžně dle potřeby
Odborná veřejnost		Průběžně dle potřeby
ŘV MAP, Pracovní skupiny, KZŠ		Průběžně dle potřeby

AKCE PRO VEŘEJNOST/ ODBORNÉ DISKUZE A JINÉ FORMY SETKÁNÍ A VÝMĚNY ZKUŠENOSTÍ V TÉMATECH ROZVOJE KVALITNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ V ÚZEMÍ SO ORP ROKYCANY

V případě realizace veřejné akce mohou zástupci RT MAP informovat širokou veřejnost o cílech a aktivitách projektu MAP IV. Tyto akce umožňují výměnu informací mezi všemi zúčastněnými subjekty, ale také poskytují možnost široké veřejnosti se zapojit do procesu vzdělávání a do komunitních aktivit. Některé aktivity jsou specifické pro konkrétní cílovou skupinu a některé umožňují setkání různých skupin, umožněna bude i facilitace odborníkem pro danou oblast/téma. Diskutována bude



kvalita vzdělávání v území ORP Rokycany, aktuální problematika regionálního školství, připomenutí cíle vzdělávací Strategie 2030+ veřejnosti, zejména pak směry a cíle Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR 2023–2027 a Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Plzeňského kraje 2024 – 2028. Tato setkání budou probíhat formou kulatých stolů, mini konferencí, panelových diskusí, řízených diskusí apod. Tato setkání mohou být uskutečněna i společně pro více CS najednou, konkrétně jsou plánována pro cílové skupiny:

- ✓ Rodiče dětí a žáků
- ✓ Zaměstnanci veřejné správy a subjektů zřízených veřejnou správou a zřizovatelé
- ✓ Široká veřejnost

CS projektu	Nástroj komunikace	Komunikační plán/četnost vedení konzultačního procesu
Veřejnost a uživatelé Odborná veřejnost	Informativní setkání ke kvalitě vzdělávání s relevantními aktéry vzdělávání, zastupiteli, zřizovateli a dalšími aktéry v území ORP Rokycany.	min. 1x/projekt
Odborná veřejnost	Setkání starostů obcí v území ORP Rokycany – informační příspěvek o průběhu a dosažených výstupech projektu MAP IV.	min. 1x/projekt
Uživatelé	Setkání s rodiči škol a školských zařízení v území ORP Rokycany – informační příspěvek o průběhu a dosažených výstupech projektu MAP IV.	min. 1x/projekt

TISKOVÁ MÉDIA

Informace o projektu budou zveřejňovány pravidelně v těchto tiskových mediích a místních periodických: Rokycanské noviny/deník či Plzeňský deník či Plzeňský Rozhled-min. četnost 1x za 6 měsíců. Perioda je dána v souladu se specifickými pravidly MAP, tj. 1x v průběhu každých započatých 6 měsíců realizace projektu, tj. **celkem budou uveřejněny min. 4 tiskové zprávy za dobu trvání projektu MAP IV.**, a to takto:

Období	Nástroj komunikace
12/2023–05/2024	1x tisková zpráva
6/2024–11/2024	1x tisková zpráva
12/2024–05/2025	1x tisková zpráva
06/2025–12/2025	1x tisková zpráva

JEDNÁNÍ ŘÍDICÍHO VÝBORU

Řídicí výbor je hlavním pracovním orgánem projektu MAP, je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území ORP Rokycany a je součástí Partnerství MAP. Jeho činnost se řídí Statutem a Jednacím řádem ŘV MAP IV. Řídicí výbor projednává a schvaluje veškeré dokumenty vytvořené v rámci projektu MAP IV. Řídicí výbor se schází podle potřeby, minimálně však dvakrát za rok. Všichni členové dostávají vždy před termínem jednání prostřednictvím elektronické komunikace pozvánky spolu s podklady a projednávanými dokumenty k prostudování. Stejně tak i zápisy a ostatní schválené výstupy projektu MAP IV.



JEDNÁNÍ PRACOVNÍCH SKUPIN

Dne 31.01.2024 byly ustaveny 3 pracovní skupiny, členěné dle pod/aktivit specifických pravidel MAP:

3.3. Pracovní skupina pro financování

3.4. Pracovní skupina pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí

3.5. Pracovní skupina pro rovné příležitosti

Pracovní skupiny jsou seskupení aktérů z cílových skupin, jejichž členové aktivně ovlivňují výstupy projektu, diskutují a předávají si zkušenosti, spolupracují na definování prioritních oblastí a zařazení aktivit pro akční plány na období školních let 2025/2026, 2026/2027 a 2027/2028. Seznam členů PS je uveden v Organizační struktuře MAP IV. Do činnosti pracovních skupin je možné se zapojit kdykoliv během realizace projektu MAP IV. na základě přihlášky směřované zástupcům RT MAP. Setkání PS probíhají v intenzitě 4x/ročně.

EVALUAČNÍ A DOTAZNÍKOVÁ ŠETŘENÍ

Všechny cílové skupiny projektu MAP IV. budou zahrnuty do aktivit spojených s celkovou **Evaluací procesu místního akčního plánování** (*dále jen Evaluace projektu MAP IV.*), která je časově vymezena na dobu trvání projektu MAP IV. a návazných akčních plánů, tj. od 12/2023 do 12/2028. Bude se jednat převážně o dotazníková šetření, řízené rozhovory a diskuze s aktéry v území, analytické vstupy. Konkrétní nástroje Evaluace projektu MAP IV., včetně zvolených komunikačních nástrojů a jejich četnosti použití stanovuje samostatný dokument „*SEZNAM plánovaných evaluací, jejich témat a cílů projektu MAP ve vazbě na plnění výstupů projektu MAP IV. v období do roku 2028*“.

Evaluace projektu MAP IV. je vedena Mgr. Terezou Houškovou, personální pozice *Evaluátor MAP*, který je součástí odborného RT MAP.

PORADY RT MAP

Porady realizačního týmu budou probíhat dle potřeb jednotlivých projektových fází. Budou předávány informace z průběhu realizace projektu MAP IV., připravovány podklady, kontrolováno plnění úkolů členů týmů i jednotlivých ukazatelů projektu. Porady svolává projektový manažer. Intenzita jednání je v průměru 1x/měsíčně – forma prezenční nebo online dle potřeby.

OSTATNÍ BLÍŽE NESPECIFIKOVANÉ FORMY KOMUNIKACE PRO MAP IV.

Mezi možné formy jsou například zahrnuty informační letáky, brožury, plakáty, letáky, nástěnky ve sborovnách a na obcích, pedagogické rady či třídní schůzky v zapojených školách do projektu MAP IV.

VIII. ZÁVĚR

Komunikační plán projektu MAP IV. se opírá o prověřené poznatky z předchozích projektů MAP I., MAP II. a MAP III., které se ukázaly jako účinné, srozumitelné, akceptovatelné pro každou cílovou skupinu platformy MAP, a to při zachování principů komunitního plánování (zejména princip otevřenosti a transparentnosti konzultačního procesu). Veškeré úkony/plnění komunikačního plánu budou řádně evidovány a uchovány tak, aby bylo možné kdykoliv prověřit zvolený komunikační, konzultační postup v návaznosti na plnění aktivity: **3.2 Zpracování komunikačního plánu a realizace konzultačního procesu**, specifických pravidel MAP.



Komunikační plán projektu MAP IV., verze 1.0., VI.2024 nabývá platnosti k datu jeho zpracování Realizačním týmem MAP, tj. k datu 20.6.2024. Aktualizace dokumentu proběhla v souladu se specifickými pravidly MAP do 3 měsíců od vydání Právního aktu.¹⁴

Komunikační plán projektu MAP IV., verze 1.0., VI.2024 bude předložen ke schválení Řídící výbor MAP IV. na jeho jednání, které proběhne per rollam ve dnech 16.12.2024 - 18.12.2024.

IX. SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

AS	Aktivita spolupráce
CS	Cílová skupina
ČR	Česká republika
DDM	Dům dětí a mládeže
FCB / FB	Facebook
IPs	Individuální projekt systémový
IDZ	Projekt Implementace Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Plzeňského kraje
KZŠ	Koordinátor/zástupce zapojené školy
MAP	Místní akční plán
MAP I.	Projekt s názvem " Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany“, reg. CZ.02.3.68/0.0/0.0/15_005/0000380"
MAP II.	Projekt „Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany II.“, reg. č. projektu: CZ.02.03.68/0.0/0.0/17_047/0010609
MAP III.	Projekt „Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany III.“, reg. č. projektu: CZ.02.3.68/0.0/0.0/20_082/0022981
MAP IV.	Projekt „Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany IV.“, reg. č. projektu: CZ.02.02.XX/00/23_017/0008337
MAS	Místní akční skupina
MŠ	Mateřská škola
MŠMT ČR	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
NNO	Nestátní nezisková organizace
NPI ČR	Národní pedagogický institut České republiky
NTC	Západočeská univerzita Plzeň – Nové technologie – výzkumné centrum
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský

¹⁴ Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. jednací 23_017/0008337-01 ze dne 26.3.2024.



ORP	Obec s rozšířenou působností
PS	Pracovní skupina
RAP	Roční akční plán
RAP V.	Roční akční plán pro období od 1.1.2024 do 31.12.2024
RAP VI.	Roční akční plán pro období od 1.1.2025 do 31.12.2025
RT MAP	Realizační tým projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany
ŘV MAP	Řídící výbor projektu Místní akční plán rozvoje vzdělávání ORP Rokycany
SČP	Projekt Střední článek podpory MŠMT
SMART	Metoda pro stanovování cílů v projektovém řízení (S – specifický, M – měřitelný, A – akceptovatelný, dosažitelný, R – realistický a relevantní, T – termínovaný)
SO	Správní obvod
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
ŠD	Školní družina
ZŠ	Základní škola
ZŠP	Základní škola praktická
ZUŠ	Základní umělecká škola

Schválil Řídící výbor MAP jako aktuální platnou verzi č. 1.0, XII. 2024.

V Rokycanech dne 18.12.2024

.....
Ing. Tomáš Hůlka, předseda Řídícího výboru MAP IV.